

SUSTAINABLE BUSINESS AND  
THE CIRCULAR ECONOMY

# VORAUSS LIMAK DENKER

LIFELONG LEARNING FOR LEADERS

 **LIMAK**  
Austrian Business School



# PROAKTIV INNOVATIVE LÖSUNGEN FÜR NACHHALTIGE WERTSCHÖPFUNG ERARBEITEN. FÜR DIE MÄRKTE DER ZUKUNFT.

PROF. DR. ERIK G. HANSEN

## ERFOLGREICH MIT **SUSTAINABLE BUSINESS AND THE CIRCULAR ECONOMY & NACHHALTIGKEIT**

**MBA / MASTER IN MANAGEMENT (MIM) /  
UNIVERSITÄTSLEHRGANG**

S. 3–6

---

Kontakt

**Melanie Siebermair**

Leitung Programme

+43 732 669 944 117  
+43 676 898 664 421  
beratung@limak.jku.at

**Mag. Michael Ungersböck**

Standortleitung Wien

+43 1 235 1444 140  
+43 676 898 664 414  
beratung@limak.jku.at

---

**ONLINE DIPLOMLEHRGÄNGE & AKADEMIE**

S. 7–8

---

Kontakt

**Florian Hirner, MA**

Leitung Digital Learning

+43 1 234 1444 150  
+43 676 898 664 455  
beratung@limak.jku.at

# SUSTAINABLE BUSINESS AND THE CIRCULAR ECONOMY

MBA, Master in Management (MIM), Universitätslehrgang

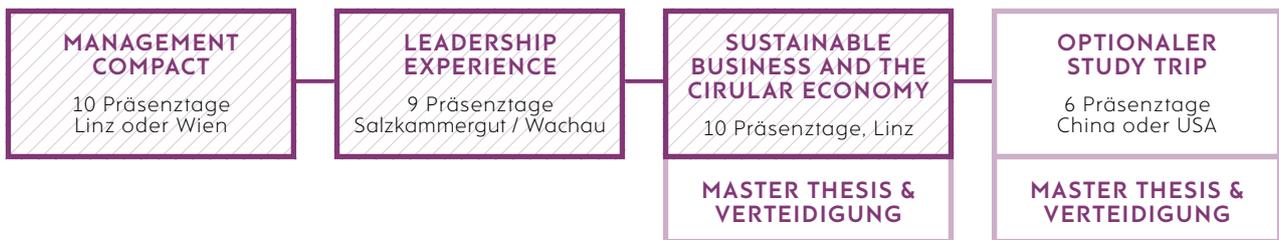
**ZIELGRUPPE** Geschäftsführer/innen und Entscheidungsträger/innen aus allen Unternehmensfunktionen, die Ihr Unternehmen im Bereich Nachhaltigkeit und Circular Economy weiterentwickeln und voranbringen wollen.

## DURCH NACHHALTIGKEITS-ORIENTIERTE WERTSCHÖPFUNG IN FÜHRUNG GEHEN

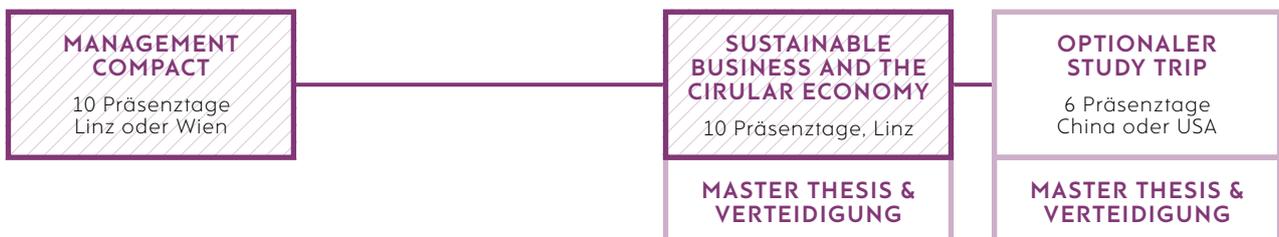
Durch regulatorische und gesellschaftliche Veränderungen der Märkte sind Unternehmen mit steigenden ökologischen und sozialen Anforderungen konfrontiert. Um unternehmerische Potentiale zu heben und langfristig erfolgreich zu sein, müssen Unternehmen ihre Geschäftsmodelle, Produkte und Wertschöpfungsprozesse anpassen und Managementsysteme kompatibel gestalten.

Das Programm vermittelt Kompetenzen, um Geschäftsmodelle, Produkte und Dienstleistungen sowie die damit verbundenen Wertschöpfungsprozesse im Kontext sich wandelnder Märkte und Rahmenbedingungen aktiv zu gestalten.

### STEP BY STEP ZUM MBA



### STEP BY STEP ZUM MIM

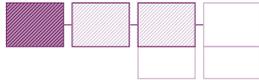


### BLENDED LEARNING

Um den Fokus in den Präsenzlehveranstaltungen auf das Lernen voneinander, dem gemeinsamen Bearbeiten von Fallbeispielen und dem sehr wertvollen Erfahrungsaustausch richten zu können, hat die LIMAK ein einzigartiges Blended Learning Konzept entwickelt, welches die Flexibilität für die Studierenden erhöht und die Erreichung der Lernziele unterstützt. Mehr Informationen unter [www.limak.at/blended](http://www.limak.at/blended)

# SUSTAINABLE BUSINESS AND THE CIRCULAR ECONOMY

MBA, Master in Management (MIM), Universitätslehrgang



## MANAGEMENT COMPACT

Im Mittelpunkt stehen das Vermitteln von Instrumenten und das Umsetzen von grundlegenden Konzepten in den klassischen Managementbereichen. Der Bogen spannt sich von der Entwicklung strategischer Ziele bis zur Steuerung über Kennzahlen und dem Einsatz der Mitarbeiter/innen als wichtigste Ressource. Besonders im Wirtschaftsplanspiel wird Unternehmensführung integrativ und unter dynamischen Wettbewerbsbedingungen simuliert.



## LEADERSHIP EXPERIENCE

Sie erhalten Unterstützung bei der intensiven Reflexion des eigenen Führungsverhaltens, um Ihre Führungskompetenzen zu erweitern und herausfordernde führungs- sowie teambezogene Aufgaben zu meistern. Durch Erfahrungsaustausch mit anderen Führungskräften sowie theoretischen und praktischen Inputs erlangen Sie eine hohe Analysefähigkeit und ein breites Handlungsrepertoire für Ihren Führungsalltag.



## SUSTAINABLE BUSINESS AND THE CIRCULAR ECONOMY

### MODUL MANAGING SUSTAINABLE VALUE CREATION – „EXPLOITATION“

Sie verfügen über Kompetenzen zur Analyse von ökologischen und sozialen Nachhaltigkeits Herausforderungen entlang von Wertschöpfungsprozessen bzw. –kreisläufen. Sie können nachhaltigkeitsorientierte Maßnahmen strategisch planen und in Kernbereichen umsetzen. Dadurch erschließen Sie Geschäftspotentiale, stärken die Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens und sichern die Legitimität in der Gesellschaft langfristig ab („License to Operate“).

# SUSTAINABLE BUSINESS AND THE CIRCULAR ECONOMY

MBA, Master in Management (MIM), Universitätslehrgang

---

## MODUL MANAGING INNOVATION FOR SUSTAINABILITY – „EXPLORATION“

Sie verfügen über Instrumente und Kollaborationsmechanismen, um nachhaltigere und zirkuläre Produkte, Dienstleistungen und Geschäftsmodelle wertschöpfungsübergreifend entwickeln und erfolgreich im Markt diffundieren zu können. Damit leisten Sie einen Beitrag zur Weiterentwicklung und Zukunftsfähigkeit der Geschäftsfelder in Ihrem Unternehmen.

## MODUL MANAGING BUSINESS INTEGRATION AND SUSTAINABILITY PERFORMANCE – „INTEGRATION“

Sie können exploitative und explorative Nachhaltigkeitsmaßnahmen in einem gesamtorganisatorischen Management-Ansatz integrieren, evaluieren und als kontinuierlichen Verbesserungsprozess weiterentwickeln. Bei einem interaktiven Planspiel werden Sie die Rolle des Top-Managements einnehmen und im Wettbewerb mit anderen Unternehmen nachhaltige Prozess-, Produkt-, und Organisationsinnovationen umsetzen lernen, um langfristig erfolgreich zu sein.

---



## MASTER THESIS

Die Master Thesis und deren Verteidigung bilden den integrativen Abschluss des MBA Programms. Ziel der Arbeit ist der Transfer der wissenschaftlichen Grundlagen in die eigene Praxis und somit das Herstellen einer Klammer über die einzelnen Lehrinhalte. Dafür wird eine wesentliche Fragestellung des eigenen Unternehmens mit den erlernten wissenschaftlich fundierten Konzepten und Methoden bearbeitet, es entsteht ein direkter Nutzen für Sie und Ihr Unternehmen.

---



## ERWEITERUNG INTERNATIONAL (OPTIONAL)

Einwöchige Studienreisen in die USA oder nach China mit akademischem Programm in unseren Partneruniversitäten, Firmenbesichtigungen und Networking. Internationale Erfahrung sammeln, neue Kontakte erschließen, interkulturelle Kompetenz vertiefen, den beruflichen, aber auch den persönlichen Horizont erweitern – das sind unter anderem die Fähigkeiten, die Sie im Rahmen der Studienreisen zusätzlich erwerben.

# SUSTAINABLE BUSINESS AND THE CIRCULAR ECONOMY

MBA, Master in Management (MIM), Universitätslehrgang

## FACTS

	MBA	MASTER IN MANAGEMENT (MIM)	UNIVERSITÄTS-LEHRGANG
<b>DAUER</b>	<b>18 Monate</b> plus Master Thesis 30 Anwesenheitstage in Modulen geblockt + Online Phasen ganztägig meist Fr. bis Sa. <b>75 ECTS-Punkte</b>	<b>12 Monate</b> plus Master Thesis 21 Anwesenheitstage in Modulen geblockt + Online Phasen ganztägig meist Fr. bis Sa. <b>60 ECTS-Punkte</b>	<b>4-6 Monate</b>  10 Anwesenheitstage in Modulen geblockt + Online Phasen ganztägig meist Fr. bis Sa. <b>22,5 ECTS-Punkte</b>
<b>ZULASSUNGS-VORAUSSETZUNGEN</b>	Abschluss eines Studiums und mindestens drei Jahre Berufserfahrung oder eine Qualifikation durch Berufserfahrung, die mit einem Studium vergleichbar ist, sowie ein positiv absolviertes Aufnahmegespräch.		
<b>SPRACHE &amp; LERNMATERIAL</b>	Deutsch D/E		
<b>KOSTEN</b>	€ 21.900,-* exkl. Anmelde- und Administrationsgebühr € 1.790,-*	€ 15.900,-* exkl. Anmelde- und Administrationsgebühr € 1.190,-*	€ 6.900,-* exkl. Anmelde- und Administrationsgebühr € 590,-*
<b>ERWEITERUNG INTERNATIONAL</b>	€ 4.000,-* einwöchiger Study Trip nach China oder USA 6 Anwesenheitstage		
<b>ABSCHLUSS</b>	Akademischer Grad Master of Business Administration, verliehen von der Johannes Kepler Universität Linz	Akademischer Grad Master in Management, verliehen von der Johannes Kepler Universität Linz	LIMAK Zertifikat

\* Umsatzsteuerbefreit gem. §6 Abs.1 Z11, UStG 1994.  
exklusive Reise- und Aufenthaltskosten, Mittagsverpflegung (Zahlung in Teilbeträgen möglich)

# ONLINE AKADEMIE / ONLINE DIPLOMLEHRGÄNGE

## DIGITALE TREIBER FÜR INNOVATION!

DEN TREND DER NACHHALTIGKEIT ANALYSIEREN UND NEUE POTENTIALE FÜR WERTORIENTIERTE INNOVATION HEBEN.

Im Rahmen der Online Akademie INNOVATION beschäftigen Sie sich mit dem Innovationstreiber der aktuellen Zeit, dem Thema Nachhaltigkeit. Sie lernen fundierte Theorien und Frameworks (Circular Economy, SDGs etc.) und Tools wie das Life Cycle Assessment (LCA) und entdecken neue Potentiale für wertorientierte Innovation. Sie analysieren methodisch Ihr bestehendes Geschäftsmodell anhand der Methode Business Modell Canvas und transformieren es in ein gewinnbringendes digitales Business Model, welches auch bereits die Innovationspotentiale rund um Nachhaltigkeit inkludiert.

Die Module NACHHALTIGKEIT UND CIRCULAR ECONOMY und DIGITAL BUSINESS TRANSFORMATION sind einzeln als Online Diplomlehrgang buchbar. Bei positiver Absolvierung sind die Module auf den MBA Sustainable Business and the Circular Economy bzw. den MBA New Business Development in the Digital Economy anrechenbar.

## STEP BY STEP ZUR ONLINE AKADEMIE



### SPECIFIC BENEFITS

Definition von Nachhaltigkeit im eigenen Unternehmen

Sinnorientierte Mission/ Vision in Verbindung mit Nachhaltigkeit

Check der Kreislauf-fähigkeit im eigenen Unternehmen

Project Paper zu den Anwendungsbereichen und Umsetzungsmöglichkeiten von Nachhaltigkeit und Circular Economy im eigenen Unternehmen

Analyse des bestehenden Geschäftsmodells

Best Practice: Lernen von Vorreiter-Unternehmen

Toolset zur Digitalisierung von Geschäftsmodellen

Entwicklung eines firmenspezifischen digitalen Geschäftsmodells

Tools und Vorlagen zur firmenspezifischen Anwendung des Themas Nachhaltigkeit

Entwickeln Sie ein neues digitales Geschäftsmodell unter der Integration der Innovationspotentiale rund um das Thema Nachhaltigkeit.

Vorreiter-Unternehmen zu Gast

# ONLINE AKADEMIE / ONLINE DIPLOMLEHRGÄNGE

## FACTS

	ONLINE AKADEMIE INNOVATION	ONLINE DIPLOMLEHRGANG NACHHALTIGKEIT UND CIRCULAR ECONOMY	ONLINE DIPLOMLEHRGANG DIGITAL BUSINESS TRANSFORMATION
<b>DAUER</b>	2 x 5-wöchiges Online-Modul Aufwand ca. 8 Stunden pro Woche 6 ECTS Punkte	1 x 5-wöchiges Online-Modul Aufwand ca. 8 Stunden pro Woche 3 ECTS Punkte	1 x 5-wöchiges Online-Modul Aufwand ca. 8 Stunden pro Woche 3 ECTS Punkte
<b>ANRECHENBARKEIT</b>		anrechenbar auf MBA Sustainable Business and the Circular Economy	anrechenbar auf MBA New Business Development in the Digital Economy
<b>ZULASSUNGS- VORAUSSETZUNGEN</b>	keine Voraussetzungen		
<b>FORMAT</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 % online</li> <li>• Zeitlich flexible Selbstlernphasen</li> <li>• Interaktive Live-Webinare</li> <li>• Individuelle Expertenbegleitung</li> <li>• Fachliches Netzwerken</li> <li>• Kursgruppen mit max. 16 Teilnehmer/innen</li> </ul>		
<b>SPRACHE &amp; LERNMATERIAL</b>	Deutsch D/E		
<b>KOSTEN</b>	€ 1.790,-* (inkl. Kursliteratur)	€ 990,-* (inkl. Kursliteratur)	€ 990,-* (inkl. Kursliteratur)
<b>ABSCHLUSS</b>	LIMAK Zertifikat		

\* Umsatzsteuerbefreit gem. §6 Abs.1 Z11, UStG 1994.